

地銀、第二地銀、主要行の平均年収の推移

(単位:千円)

地方銀行

	2009. 3	2010. 3	2011. 3	2012. 3	2013. 3	2014. 3	2015. 3	2016. 3	2017. 3	2018. 3	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3	(平均年齢)	
北海道	6,233	6,186	5,747	5,563	5,441	5,518	5,574	5,648	5,647	5,525	5,502	5,579	5,638	5,620	5,632	39.6	
青 森	6,673	6,489	6,381	6,301	6,253	6,358	6,364	6,413	6,477	6,276	6,187	6,222	6,120	6,113	6,113	40.9	
みちのく	6,173	5,625	5,562	5,573	5,614	5,813	5,773	5,714	5,743	5,702	5,775	5,525	5,278	5,466			
秋 田	6,425	6,433	6,445	6,254	6,300	6,333	6,336	6,292	6,396	6,308	6,318	6,343	6,334	6,174	6,209	40.2	
北 都	4,862	4,436	4,544	4,726	4,689	4,721	4,801	2009年10月 荘内銀行と経営統合しフィディアHDに									
岩 手	6,715	6,550	6,568	6,511	6,540	6,711	6,699	6,707	6,536	6,497	6,544	6,475	6,377	6,292	6,332	39.8	
東 北	5,613	5,423	5,438	5,317	5,336	5,253	5,144	5,138	5,044	5,037	5,065	5,108	5,185	5,151	5,195	40.0	
七十七	7,753	7,601	7,189	6,975	7,076	7,332	7,242	7,456	7,160	6,979	6,972	7,039	7,023	7,027	7,122	38.7	
山 形	6,329	6,263	6,266	6,239	6,230	6,272	6,310	6,323	6,208	6,324	6,367	6,311	6,258	6,084	6,350	40.8	
荘 内	5,040	4,685	4,883	4,984	5,040	5,176	5,251	2009年10月 北都銀行と経営統合しフィディアHDに									
東 邦	7,009	6,838	6,838	6,619	6,637	6,658	6,631	6,594	6,394	6,223	6,189	6,140	6,228	6,099	6,060	41.3	
足 利						6,164	6,314	6,289	2016年10月 常陽銀行と経営統合し「めぶきFG」設立								
常 陽	7,425	7,077	7,171	7,136	7,160	7,267	7,269	7,201	7,135	6,861	6,995	同上					
筑 波	5,892	5,726	5,584	5,388	5,441	5,525	5,658	5,761	5,754	5,716	5,700	5,972	5,953	5,924	5,924	43.0	
千 葉	7,522	7,795	7,387	7,363	7,342	7,491	7,422	7,360	7,327	7,256	7,290	7,347	7,402	7,366	7,509	38.5	
千葉興業	5,991	5,871	5,896	5,893	5,625	5,879	5,720	5,707	5,755	5,948	5,989	6,123	6,007	5,970	6,090	39.4	
群 馬	7,405	7,274	7,220	7,174	7,155	7,163	7,253	7,169	7,163	7,075	7,094	7,024	6,980	6,908	7,066	41.2	
武蔵野	7,183	6,704	6,679	6,516	6,524	6,341	6,314	6,260	6,282	6,234	6,176	6,278	6,275	6,281	6,599	40.6	
東京都民	6,894	6,187	6,249	6,173	6,248	6,441	6,685	6,572	6,447	6,455	2018年5月 八千代銀行と合併しきらばし銀行に変更						
八十二	7,013	6,742	6,752	6,759	6,716	6,689	6,625	6,573	6,579	6,616	6,721	6,591	6,471	6,495	6,715	42.1	
山梨中央	6,903	6,739	6,911	6,716	6,688	6,635	6,783	6,857	6,751	6,562	6,352	6,134	6,124	6,090	6,137	38.7	
横 浜	7,321	7,261	7,066	7,155	7,294	7,373	7,574	7,614	2016年4月 東日本銀行と経営統合しコンソルディアFG設立								
第 四	7,443	7,150	6,979	6,877	6,797	6,806	6,863	6,927	7,637	6,775	2018年10月 両行経営統合し第四北越FGへ						
北 越	7,356	6,825	6,685	6,533	6,633	6,022	6,125	6,225	6,232	6,223							
北 陸	6,598	6,554	6,500	6,325	6,132	6,015	5,976	5,849	5,842	5,791	5,791	5,934	5,943	5,993	5,953	40.2	
富 山	4,988	4,827	5,200	5,424	5,460	5,221	5,419	5,398	5,241	5,170	5,286	5,293	5,102	5,267	5,473	42.3	
北 國	6,434	6,251	6,236	6,312	6,260	6,382	6,339	6,313	6,328	6,415	6,451	6,445	6,414	6,033	6,263	42.2	
福 井	6,049	5,064	5,428	5,695	5,607	5,745	5,702	5,609	5,527	5,512	5,513	5,511	5,498	5,467	5,510	41.4	
静 岡	8,140	7,928	7,838	7,752	7,687	7,708	7,666	7,662	7,637	7,540	7,461	7,363	7,397	7,415	7,533	38.9	
清 水	6,405	6,291	6,234	6,286	6,282	6,357	6,227	6,239	6,234	6,185	6,205	6,078	6,042	5,993	6,024	40.0	
スルガ	7,429	7,497	7,573	7,614	7,726	7,977	7,931	7,984	8,106	8,008	7,292	6,947	7,125	7,185	7,174	44.9	
十 六	6,637	6,463	6,673	6,735	6,233	6,615	6,722	6,853	6,814	6,644	6,566	6,625	6,647				
大垣共立	6,771	6,629	6,655	6,590	6,506	6,503	6,486	6,475	6,533	6,322	6,135	6,134	6,085	6,154	6,296	38.7	
百 五	7,330	7,105	7,073	7,017	6,992	7,052	7,013	6,972	6,957	6,854	6,852	6,852	6,911	6,980	7,110	40.8	
三 重	6,260	6,077	5,964	5,872	5,830	5,799	5,860	5,877	5,855	5,806	2021年5月 第三銀行と合併し三十三銀行に変更						
滋 賀	7,332	6,866	6,901	6,952	7,077	7,104	7,118	7,013	6,869	6,881	6,682	6,717	6,518	6,444	6,749	37.8	
京 都	6,473	6,378	6,392	6,410	6,291	6,368	6,476	6,610	6,670	6,520	6,572	6,562	6,576	6,586	6,744	38.7	
南 都	7,019	6,866	6,790	6,185	6,645	6,803	6,903	6,823	6,260	6,159	6,283	6,565	6,772	6,642	6,749	40.3	
紀 陽	6,309	6,038	5,865	5,784	5,822	5,772	5,835	5,876	5,738	5,563	5,485	5,434	5,418	5,504	5,664	38.8	
近畿大阪						2019年4月 関西アーバン銀行と合併し関西みらい銀行に変更(関西みらいFG)											
池田泉州	6,086	5,885	6,049	6,861	6,141	6,134	6,166	6,449	6,533	6,361	池田泉州ホールディングスとして登録						
(池田)	6,560	5,473															
但 馬	4,985	4,830	4,544	4,621	4,757	4,760	4,849	4,894	4,909	4,715	4,866	4,841	4,957	4,850	4,898	38.0	
鳥 取	5,033	4,745	4,777	4,926	4,720	4,800	4,753	4,827	4,840	4,853	4,865	4,805	4,924	4,981	5,133	38.9	
山陰合同	6,686	6,432	6,443	6,498	6,644	6,675	6,496	6,493	6,450	6,411	6,514	6,649	6,416	6,472	6,703	41.6	
中 国	6,903	6,695	6,630	6,550	6,565	6,600	6,756	6,798	6,711	6,612	6,474	6,588	6,416	6,534	7,234	39.1	
広 島	6,876	6,753	6,730	6,876	6,878	6,915	6,920	6,884	6,810	6,575	6,572	6,493	2020.10ひろぎんHD設立				
山 口						山口フィナンシャル・グループ											
阿 波	7,826	7,098	7,537	7,025	7,187	7,147	7,227	7,459	7,265	7,131	6,943	6,743	6,886	6,369	6,696	42.3	
百十四	6,740	6,527	6,444	6,351	6,339	6,270	6,254	6,183	6,170	6,101	6,203	6,135	6,249	6,297	6,237	40.9	
伊 予	7,167	7,017	6,839	6,775	6,766	6,670	6,867	6,823	6,721	6,627	6,690	6,697	6,702	6,711			
四 国	6,896	6,075	6,362	6,306	6,273	6,361	6,305	6,232	6,238	6,115	6,180	6,127	6,154	6,212	6,225	38.1	
福 岡	6,835	6,441	6,443	6,540	6,581	6,644	6,794	6,923	6,899	6,677	6,667	6,793	6,821	7,024	7,234	36.4	
西日本シティ	6,477	6,449	6,544	6,675	6,658	6,587	6,478	6,483	6,403	6,438	6,437	6,470	2016年5月西日本F Hに				
筑 邦	5,231	5,141	5,090	5,064	5,092	5,020	4,944	5,092	5,107	5,136	5,297	5,451	5,332	5,238	5,277	37.8	
佐 賀	6,540	6,515	6,589	6,416	6,418	6,395	6,323	6,337	6,134	6,014	5,454	5,856	5,937	5,905	5,974	41.1	
十 八	6,340	6,170	6,278	6,299	6,287	6,114	6,186	6,195	6,103	6,124	十八銀行と親和銀行が合併し十八親和銀行						
親 和	5,175	5,430	5,397	5,421		2020年10月 十八銀行と親和銀行が合併し十八親和銀行に変更											
大 分	6,323	5,753	6,012	6,024	6,054	6,023	6,065	6,080	6,135	6,068	6,027	6,162	6,323	6,417	6,509	39.0	
肥 後	7,048	6,944	6,448	6,348	6,490	6,379	6,364	2015年10月 鹿児島銀行と経営統合し九州FG設立									
宮 崎	6,090	5,499	5,796	5,787	5,926	6,002	6,103	6,204	6,181	6,041	6,018	6,094	6,083	6,138	6,258	38.6	
鹿児島	6,502	6,198	6,140	6,113	6,084	6,138	6,190	2015年10月 肥後銀行と経営統合し九州FG設立									
琉 球	5,399	5,362	5,488	5,516	5,425	5,279	5,323	5,261	5,382	5,351	5,777	5,926	6,107	6,060	6,088	40.9	
沖 縄	5,548	5,556	5,703	5,750	5,719	5,788	5,727	5,737	5,700	5,591	5,492	5,556	5,611				
平 均	6,535	6,290	6,301	6,274	6,277	6,301	6,325	6,388	6,333	6,239	6,214	6,214	6,200	6,184	6,311		

第二地方銀行

	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	(平均年齢)	
北 洋					6,059	6,159	6,384	6,543	6,553	6,554	6,563	6,468	6,574	6,522	6,711	42.7	
北日本	4,874	4,649	4,733	4,650	4,795	4,861	4,958	5,007	5,023	5,025	5,061	5,050	5,048	5,078	5,255	39.6	
仙 台	4,855	4,482	4,847	4,592	4,655	4,681	4,658	2012年10月 経営統合し「じもとホールディングス」設立									
きらやか	4,653	5,110	5,285	5,277	5,312	5,373	5,686										
福 島	4,790	4,356	4,411	4,360	4,784	5,018	5,056	5,025	5,015	4,841	4,695	4,804	4,708	4,861	5,034	42.5	
大 東	4,556	4,570	4,545	4,269	4,579	4,775	4,763	4,970	4,871	4,756	4,624	4,578	4,591	4,930	4,985	39.4	
栃 木	6,150	6,077	6,057	6,041	5,961	5,992	6,085	6,183	6,160	5,967	5,887	5,863	5,716	5,811	6,023	40.0	
京 葉	6,436	6,177	6,165	6,215	6,277	6,182	6,133	6,066	6,062	6,116	6,307	6,430	6,470	6,596	6,770	39.3	
東日本	6,550	6,131	6,042	6,388	6,335	6,340	6,441	6,636	2016年4月 横浜銀行と経営統合しコンコルディアFG設立								
八千代	6,502	6,134	6,130	6,205	6,185	6,270	6,367	6,307	6,334	6,325	2018年5月 東京都民銀行と合併し 銀行に変更		きらばし				
東 和	5,686	5,650	5,627	5,594	5,816	5,742	5,725	5,634	5,522	5,500	5,523	5,643	5,676	5,579	5,704	40.7	
神奈川	5,511	5,353	5,352	5,452	5,514	5,175	5,406	5,570	5,241	5,522	5,343	5,329	5,273	5,263		38.5	
大 光	5,796	5,708	5,664	5,567	5,544	5,526	5,542	5,605	5,667	5,608	5,658	5,636	5,681	5,474	5,673	42.6	
富山第一	6,297	6,194	6,115	6,065	6,037	6,119	6,150	6,236	6,135	5,894	5,726	5,814	5,888	5,778	5,556	40.5	
福 邦	4,723	4,451	3,770	4,615	4,557	4,563	4,494	4,501	4,501	4,435	4,628	4,596	4,560	4,548	4,680	40.3	
長 野	5,611	5,337	5,431	5,406	5,290	5,644	5,821	5,887	5,958	5,951	5,728	5,820	5,732	5,650		39.3	
静岡中央	6,013	5,654	5,635	5,521	5,270	5,310	5,460	5,315	5,370	5,380	5,391	5,473	5,355	5,414	5,494	39.5	
愛 知	6,494	6,404	6,489	6,491	6,457	6,485	6,453	6,444	6,447	6,424	6,139	6,196	6,217	6,218		41.5	
名古屋	7,045	6,749	6,706	6,575	6,554	6,580	6,582	6,467	6,329	6,250	6,284	6,287	6,363	6,288	6,246	40.7	
中 京	6,547	6,212	6,183	6,064	6,040	5,985	5,955	5,948	5,895	5,833	5,867	5,947	5,943	6,199	6,417	40.2	
岐 阜	5,128	5,044	2012年9月 十六銀行と合併														
第 三	6,425	5,980	6,031	6,004	6,068	6,152	5,996	5,992	5,863	5,847	2021年5月 三重銀行と合併し三十三銀行に変更						
びわこ	5,728	2010年3月 関西アーバン銀行と合併															
大 正	5,793	5,810	5,869	5,865	5,604	5,953	6,019	2020年1月 徳島銀行と合併し「徳島大正銀行」へ									
関西アーバン	6,418	5,991	6,044	6,040	6,089	6,146	6,295	6,328	6,297	6,257	2018年4月 関西みらいFGに						
	2019年4月 近畿大阪銀行と合併し関西みらい銀行に変更(関西みらいFG)																
みなと	5,995	5,544	5,763	5,755	5,771	5,786	5,756	5,767	5,682	5,701	2018年4月 関西みらいFGに						
島 根	4,216	4,665	4,507	4,570	4,529	4,437	4,501	4,463	4,474	4,417	4,483	4,388	4,492	4,625	4,518	38.5	
トマト	5,341	5,137	5,160	5,165	5,196	5,305	5,195	5,162	5,199	5,220	5,243	5,205	5,285	5,344	5,376	40.6	
もみじ	山口フィナンシャル・グループの一員																
西 京	4,909	5,130	5,275	5,249	5,295	5,319	5,204	5,236	5,169	4,944	5,388	5,511	5,383	5,392	5,646	37.9	
香 川	5,888	5,721	5,563	5,647	2010年4月 経営統合しトモニホールディングスへ												
徳島大正	5,609	5,345	5,340	5,300													
愛 媛	6,047	5,532	5,942	5,586	5,596	5,474	6,100	6,336	6,201	6,162	5,998	5,784	5,944	6,054	6,283	39.5	
高 知	5,392	5,332	5,358	5,303	5,334	5,153	5,433	5,630	5,305	5,265	5,278	5,240	5,406	5,417	5,410	41.0	
福岡中央	5,502	5,109	5,251	5,365	5,234	5,369	5,413	5,419	5,499	5,596	5,860	5,638	5,388	5,463	5,643	41.5	
佐賀共栄	4,168	3,620	3,883	3,862	3,915	4,159	4,241	4,151	4,232	4,662	5,111	5,136	4,963	5,422	4,756	40.3	
長 崎	4,035	3,987	3,978	3,933	3,798	3,743	2016年10月 西日本ホールディングスの一員へ										
豊 和	4,369	4,398	4,347	4,303	4,397	4,350	4,413	4,468	4,530	4,595	4,597	4,615	4,530	4,690	4,857	37.8	
宮崎太陽	4,868	4,729	4,809	4,841	4,824	4,825	4,855	4,818	4,798	4,777	4,951	4,882	4,896	4,819	4,867	37.6	
熊 本	5,320	5,447	5,388	5,410	ふくおかフィナンシャル・グループの一員へ												
南日本	5,420	5,206	5,166	5,344	5,718	5,683	5,766	5,733	5,677	5,672	5,807	5,679	5,729	5,724	5,707	38.7	
沖縄海邦	5,409	5,350	5,304	5,252	5,262	5,299	5,107	5,150	5,024	4,897	4,977	4,985	4,859	4,875	5,193	39.0	
平 均	5,527	5,346	5,373	5,372	5,407	5,443	5,555	5,594	5,517	5,497	5,449	5,444	5,432	5,483	5,534		

大手行他

三菱UFJ	8,254	7,870	7,958	8,083	8,005	7,986	7,916	7,873	7,738	7,733	7,715	7,744	7,731	7,710	7,846	39.4
みずほ	6,811	6,643	6,711	6,734	6,733	7,258	7,380	7,578	7,445	7,380	7,372	7,358	7,293	7,695	7,932	39.5
みずほコーポレート	8,782	8,317	8,301	8,334	8,242	2013年7月 みずほ銀行に変更										
三井住友	8,258	7,336	7,487	7,927	7,991	8,318	8,795	8,301	8,148	8,105	8,203	8,286	8,422	8,269	8,428	38.6
りそな	6,622	6,362	6,303	6,465	6,505	6,711	6,720	6,836	6,581	6,580	6,582	6,711	6,621	6,790	6,906	41.1
埼玉りそな	6,327	6,130	6,049	6,263	6,282	6,538	6,579	6,623	6,446							
三菱UFJ信託	8,349	8,017	8,062	8,173	8,270	8,566	8,681	8,728	8,646	8,597	8,444	8,501	8,699	8,804	8,924	43.8
三井住友信託			7,576	7,409	7,246	7,205	7,220	7,072	6,960	7,198	7,349	7,064	6,956	7,158	41.8	
みずほ信託	7,372	6,903	7,091	7,563	7,703	8,017	8,348	8,555	8,518	8,518	8,478	8,597				
新 生	9,451	8,491	7,709	7,688	7,587	7,548	7,708	7,820	7,725	7,756	7,677	7,724	7,884	7,741	7,798	42.8
あおぞら	9,119	8,012	7,636	7,573	7,712	7,722	7,680	7,770	7,910	7,913	8,037	7,930	8,089	8,232	8,696	43.8
東京スター	8,020	7,402	6,979	7,331	8,285	8,105	8,212	8,217	8,122	7,964	9,266	8,321	8,011	8,078		
平 均														7,808.0	7,961.0	

①各年度の有価証券報告書をもとに作成。賞与、時間外など基準外給与を含む。

空欄は持ち株会社のみでの公表のため不明。

②池田泉州の10年は泉州。14年からのみずほ銀行はみずほコーポレート銀行と合併した新「みずほ銀行」。

東京スター銀行は第二地銀協加盟だが、地域銀行とはいきれないので別記。

(金融労連調べ)